

Rekenkamercommissie gemeente Bedum

Jaarverslag 2009
Evaluatie Rkc
Vooruitblik(je) 2010



Voorwoord

De lezer is gewend van de Rekenkamercommissie Bedum (afgekort Rkc) om bij een jaarverslag tevens het onderzoeksprogramma voor het opvolgende jaar te ontvangen. Aan het eind van een raadsperiode – de komende gemeenteraadsverkiezingen zijn op woensdag 3 maart 2010 – is het evenwel lastig, zo niet onmogelijk om de plannen te bepalen van een commissie die zeer waarschijnlijk door andere raadsleden bemenst zal zijn.

Ditmaal bieden wij de lezer dan ook een andere samenstelling aan: zoals te doen gebruikelijk het jaarverslag (in dit geval over het jaar 2009) en daarbij een terugblik op de plaats die de Rkc sedert 2006 in de gemeente Bedum heeft ingenomen en de rol en functie die de Rkc heeft gespeeld.

Tenslotte zal naar het jaar 2010 zoals gezegd geen onderzoeksprogramma gepresenteerd worden, maar een korte vooruitblik kunnen we onszelf niet ontzeggen.

Deel 1: jaarverslag 2009

Inleiding

Dit is het derde jaarverslag van de Rekenkamercommissie Bedum (afgekort als Rkc). De belangrijkste interne en externe activiteiten van de Rkc Bedum in het jaar 2009 worden in dit jaarverslag beschreven. In het najaar 2006 is de huidige commissie gestart en is begonnen met een oriëntatie op de werkzaamheden.

De Rkc Bedum heeft als doel de raad te ondersteunen met name bij de uitvoering van zijn controlerende taak. De Rkc Bedum geeft deze ondersteuning vorm door onderzoek te doen naar de (maatschappelijke) effecten van gemeentelijk beleid en naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gemeentelijke beleid, van het gemeentelijke beheer en van de gemeentelijke organisatie, naar de rechtmatigheid van het gemeentelijke beheer, alsmede naar de rechtmatigheid en doeltreffendheid van instellingen waarvan de activiteiten geheel of in belangrijke mate door de gemeente worden bekostigd.

De Rkc Bedum is onafhankelijk in de keuze van haar onderwerpen van onderzoek, maar wil bij deze keuze onderwerpen die zijn aangedragen door de gemeenteraad, het college van B&W of de burgers van Bedum, nadrukkelijk betrekken. De Rkc Bedum laat haar onderzoeken in beginsel door derden uitvoeren. Dit om de kwaliteit en onafhankelijkheid zoveel mogelijk te waarborgen.

Bedum, 26 januari 2010

Contact:
Secretaris Rkc Bedum, H.P. (Henk) Reijsoo
Schoolstraat 1
Postbus 38, 9780 AA BEDUM
050-3018911
h.reijsoo@bedum.nl

Werkzaamheden in 2009

In de hierna volgende paragrafen doet de Rkc Bedum verslag van de werkzaamheden die zij in 2009 heeft uitgevoerd. In paragraaf 1.1 wordt ingegaan op de onderzoeken die in 2009 zijn uitgevoerd, afgerond en opgestart. De overige paragrafen betreffen de overige activiteiten van de Rkc Bedum .

1 Nieuwe en afgeronde onderzoeken in 2009

In het najaar van 2008 is onze commissie volgens het jaarplan gestart met een onderzoek naar de begraafarieven. Wij hebben een oriënterend gesprek met de heer A. Saman gevoerd en dat heeft er toe geleid dat deze onderzoeker het onderzoek in het voorjaar van 2009 heeft uitgevoerd. Daarnaast is de Rkc een onderzoek naar de “Gemeenschappelijke Regelingen” gestart en is met de Hanzehogeschool contact gezocht om een student dit onderzoek als stage te laten uitvoeren. De gedachte van twee onderzoeken per jaar (één grote en één kleinere) werd hiermee uitgevoerd. Toch is tevens de wens geuit een herhalingsonderzoek naar de brievenafhandeling (onderzoek van 2007) uit te voeren en ook nog een soort ‘foto van de gemeente Bedum’ te laten maken op basis van allerlei statistische documentatie. Over deze forse *case-load* in onderstaande paragrafen meer.

1.1 Afgerond onderzoek “Totstandkoming tarieven begraafrechten gemeente Bedum”

In het najaar van 2008 is een start gemaakt met het onderzoek naar de totstandkoming van de tarieven voor begraafrechten in de gemeente Bedum. In maart 2005 heeft de gemeenteraad het besluit genomen om deze tarieven ‘op termijn 100% kostendekkend’ te laten zijn. Het effect daarvan was dat de gemeente Bedum vergeleken met andere gemeente behoorlijk hoge tarieven hanteerde. Ondanks de bepaalde hoogte waren de tarieven nog steeds niet kostendekkend. Daar is veel discussie over geweest.

Het onderzoek is uitgevoerd door de onderzoeker Anton Saman van BAN Personeelsdiensten in de periode februari tot en met mei 2009.

Het doel van ons onderzoek was om inzicht te krijgen in de wijze waarop de tarieven tot stand zijn gekomen, over de wijze waarop inzichten van organisatie en b&w met de raad zijn gecommuniceerd en welke beslismomenten in dat gehele proces te identificeren zijn. Waren het college en/of de raad voldoende kwalitatief en kwantitatief geïnformeerd om een weloverwogen besluit te nemen? Om een voorbeeld te noemen: het aantal begrafenissen bleek fors lager te liggen dan waarvan uit was gegaan.

De rapportage over dit onderzoek is in juni 2009 afgerond en 11 juni 2009 aan de commissie ABZ gepresenteerd. In de raad van 25 juni is de rapportage besproken in samenhang met een bestuurlijke reactie uit het college en de door het college uitgevoerde evaluatie die aanvankelijk voor 2010 gepland stond.

Op basis van de resultaten van het onderzoek heeft de Rekenkamercommissie een aantal conclusies en aanbevelingen gedaan. Voor een goed en volledig begrip van deze materie verwijzen wij naar het onderzoeksrapport, de reactie van het college en het raadsvoorstel RV030 (Exploitatie begraafplaatsen). Eén concreet effect van de discussie is geweest dat het uitgangspunt van 100% kostendekkendheid door de raad weer is losgelaten.

De Rkc Bedum was wat nazorg betreft van mening dat een vervolgonderzoek op een later moment (mogelijk in 2010) nuttig en zinvol is.

1.2 Afgerond onderzoek “Gemeenschappelijke Regelingen”

In het jaarplan 2008 was opgenomen het voornemen onderzoek doen naar het functioneren van “Gemeenschappelijke Regelingen”. In de periode februari tot en met mei 2009 heeft Marijn Oldenburg (student van de Hanzehogeschool) in het kader van zijn afstuderen bij de studie Rechten dit onderzoek uitgevoerd. Het doel van het onderzoek was om inzicht te krijgen in welke mate raadsleden nog ‘voeling’ hebben met Gemeenschappelijke Regelingen (afgekort: GR), daar deze juist door hun karakter meer en meer op afstand van de gemeenteraad zijn komen te staan. Ook de invloed van raadsleden op de GR-en – niet alleen in formele maar ook in informele zin – maakten deel uit van het onderzoek.

Voor de resultaten wordt ook hier verwezen naar de verslaglegging (in delen I en II) van het uitgevoerde onderzoek.

Opvallend was wel dat er bij de raadsleden omtrent de invloed op de gemeenschappelijke regelingen amper ontevredenheid bestaat. Aan de ene kant is men erg tevreden over de gang van zaken; de informatievoorziening/terugkoppeling is goed en men heeft vertrouwen in de vertegenwoordigers in het AB en DB. Maar aan de andere kant zijn de raadsleden wel bewust van het feit dat er weinig invloed op gemeenschappelijke regelingen mogelijk is. Er zijn nog geen spanningen tussen deze factoren. Zulke spanningen zijn vaak wel te zien bij andere gemeenten die participeren in gemeenschappelijke regelingen. Deze spanningen worden veroorzaakt door slechte vertegenwoordiging en onvoldoende (of geen) terugkoppeling. Bij veel (buur) gemeenten worden daarom ook nota’s en andere initiatieven geïnitieerd om te voorzien in meer ‘grip op gemeenschappelijke regelingen’

1.3 Nieuw onderzoek gestart in 2009

In 2008, maar ook in 2009 is er veel te doen geweest rondom het thema “Bestuurskracht, samenwerking en zelfstandigheid”. Ook binnen de Rkc is dit onderwerp aan de orde geweest. De Rkc heeft uiteindelijk besloten een onderzoek door HanzeConnect uit te laten voeren naar wat genoemd is “Gemeente Bedum in cijfers – statistische documentatie gemeente Bedum”. Beoogd werd een soort ‘foto van de gemeente Bedum’ te laten maken op basis van allerlei statistische documentatie. Gegevens hiervoor werd vooral uit externe bronnen (databanken) betrokken.

1.4 Niet gestart onderzoek in 2009

Gepland stond een herhalingsonderzoek “Brievenafhandeling”. Dit onderzoek is door de Rkc uitgevoerd in 2007 en één van de aanbevelingen was het houden van een quick-scan na ongeveer een jaar. De discussie hierover is niet gemakkelijk geweest. Het dreigde niet meer over de inhoud maar uitsluitend over de vorm te gaan. Enerzijds wilde de Rkc krachtens de haar bij de wet gegeven (autonome) bevoegdheden en de gemaakte afspraken dit onderzoek uitvoeren, anderzijds was de relatief kleine en kwetsbare (ambtelijke) organisatie zodanig ingericht dat veel van de implementatie op het bordje van slechts één medewerker lag. Het pijnlijke was dat deze medewerker kampte met een slechte gezondheid en zelfs op 13 september 2009 is overleden op 58-jarige leeftijd.

Het onderwerp had niet alleen aandacht van de Rkc, maar vanzelfsprekend ook van de organisatie. Ook in het kader van de ‘communicatienota’ hechtte de raad veel belang aan communicatie in brede zin met de burger.

Uiteindelijk heeft de raad afgesproken dat het bedoelde “herhalingsonderzoek brievenafhandeling door middel van een *quick-scan*” uitgevoerd zal worden *binnen 3 maanden nadat de nieuwe medewerker in dienst is getreden.*

2. Overige activiteiten in 2009

2.1. Informatie aan de gemeenteraad

Op 11 juni 2009 presenteerde de Rkc Bedum in de commissie ABZ de onderzoeken “Begraaftarieven” en “Gemeenschappelijke Regelingen”. Door het belang, de zwaarte en de beleving voor “Begraaftarieven” kwam het andere onderzoek er wat bekaaid van af. Daarbij kwam ook nog het laatste onderwerp in termen van ‘interessant voor de burger’ die volgorde niet kon omkeren.

2.2. Werkdruk

Het in 2008 uitgevoerde onderzoek “subsidieverwervingskracht” heeft nogal een beroep gedaan op medewerking vanuit de organisatie. Er onstond een discussie over deze extra en onverwachte ambtelijke inzet die onderzoeken van de Rkc met zich mee kunnen brengen. De secretaris heeft daarover een memo geschreven en deze aan het presidium aangeboden. Het presidium heeft vervolgens hierover een reactie van de Rkc gevraagd. De Rkc heeft na bespreking van dit memo besloten dit voor kennisgeving aan te nemen aangezien zij zich niet verantwoordelijk acht voor de interne organisatie. Ook de eventuele aangereikte oplossingsrichtingen betroffen de inrichting van de organisatie en kan uiteindelijk een zaak van de raad maar niet van de Rkc zijn. De discussie die aldus gevoerd is heeft wel de aandacht voor de communicatie tussen organisatie en Rkc verhoogd. De in 2009 uitgevoerde onderzoeken zijn dan ook in die zin beter voorbereid vanuit de Rkc. De belasting per onderzoek lag veel lager dan het onderzoek “subsidieverwervingskracht” maar daar stond tegenover dat er in totaal drie onderzoeken in uitvoering waren!

3.1 Samenstelling Rkc Bedum

In 2009 is er geen wisseling geweest in de samenstelling en omvang van onze commissie.

Samenstelling per 31-12-2009:

Drs. E. de Haan, extern (voorzitter)

Drs. W. Feenstra, raadslid

K. Hoekzema, raadslid

T. Rietsema, raadslid

J. van der Veur, raadslid

Dr. A. van den Assem, raadslid

Henk Reijsoo, ambtelijk secretaris.

3.2 Vergaderingen en overige werkzaamheden Rkc Bedum

Vergaderingen

In 2009 heeft de Rkc Bedum acht reguliere vergaderingen gehouden. De commissie vergadert doorgaans van 19.30 uur tot 21.30 uur, altijd in beslotenheid, meestal op maandag. Tweemaal is een vergadering geannuleerd.

Onderzoeksprogramma

Op 24 november 2008 is het jaarplan 2009 vastgesteld en daarna aan de raad aangeboden. In dit jaarplan waren concreet de plannen voor 2009 de volgende:

- Rkc onderzoek naar “de invloed van de raad in Gemeenschappelijke Regelingen”

- Rkc herhalingsonderzoek naar “brievenafhandeling” (zijn de overgenomen aanbevelingen uitgevoerd?)
 - Rkc onderzoek naar “wat was de kwaliteit van de informatievoorziening rondom het vaststellen van de (kostendekkendheid van de) begraafrechten”
 - Rkc onderzoek naar de “eigen kijk op trends & ontwikkelingen in het in het ruimtelijke en sociale landschap van de gemeente Bedum”.
- U heeft kunnen lezen wat er van deze voornemens terecht is gekomen.

Onderzoeksprotocol

Om een zorgvuldig verkeer tussen commissie, raad en college te waarborgen hebben wij eind 2006 een onderzoeksprotocol vastgesteld. Op basis hiervan regelen wij alle stappen die nodig zijn om tot kwalitatieve producten te komen. Het voornemen dit protocol nog aan te passen aan de veranderde werkwijze – de reactie van het college wordt gegeven in de raad tijdens de bespreking van de rapporten om de discussie te bevorderen – is nog niet uitgevoerd.

Bijeenkomsten en congressen

De voorzitter heeft, mede namens de commissie, in 2009 een aantal bijeenkomsten bijgewoond, waaronder de ledenvergadering en het congres van de NVVR en kringbijeenkomsten ter professionalisering. De voorzitter is tevens lid van het bestuur van de koepelorganisatie NVRR.

4. Financiën in 2009

Voor het jaar 2009 was voor de Rkc Bedum een budget beschikbaar van € 28.880. Naast het reguliere budget (10.550) was er een reservering van € 18.330 beschikbaar in verband met onderbesteding van voorgaande jaren.

Dit budget is als volgt besteed (bedragen in euro's):

	Begroting 2009	Realisatie 2009
Ambtelijk secretaris	p.m.	p.m.
Vergoeding extern lid	2.800,00	3.614,04
Onderzoeksbudget	10.555,00	11.183,68
Totaal	13.355,00	14.797,72

Het overschot van 2009 inclusief budgetten uit eerdere jaren bedraagt € 17.696,32 (2008: € 15.980,00)

Deel 2: Vooruitblik(je) 2010 en evaluatie

1. Inleiding

De Rkc Bedum is in mei 2006 van start gegaan met haar werkzaamheden. In oktober 2007 heeft zij het Onderzoeksprotocol vastgesteld waarin doel, uitgangspunten en de positionering van de commissie staan beschreven, mede gebaseerd op de eerder vastgestelde verordening en het reglement van orde. De externe voorzitter is benoemd voor een periode van vier jaar.

2. Overzicht uitgevoerde onderzoeken

In de eerste periode van haar bestaan heeft de Rekenkamercommissie Bedum de volgende onderzoeken uitgevoerd:

- **Een goede voortgangsbewaking is het halve werk** - Tempo en toegankelijkheid bij de afhandeling van aanvragen, bezwaarschriften en burgerbrieven in de gemeente Bedum (2007)
 - **Beloning naar werken?** – onderzoek naar de kracht van subsidieverwerving van de gemeente Bedum (2008)
 - **Onderzoek totstandkoming begraaftarieven gemeente Bedum 2005-2008** (2009)
 - **Gemeenschappelijke Regelingen** - Een inventarisatie, bestuurlijke verkenning en onderzoek naar de invloed van raadsleden op het beleid van gemeenschappelijke regelingen binnen de gemeente Bedum (2009)
 - **Stof tot nadenken:** een verkenning voor de toekomst van Bedum (2010)
- Welaan, een productie van vijf onderzoeken in een kleine gemeente kan als redelijk fors betiteld worden.

3. Evaluatie

Terugblikkend op 4 jaar functioneren van de Rkc heeft de commissie het volgende gedaan.

De voorzitter heeft op 9 december 2009 een bijeenkomst van het presidium bijgewoond waarbij de volgende onderwerpen aan bod zijn geweest:

- de samenstelling van de commissie, inclusief voorzitter;
- de programmering van onderzoeksonderwerpen;
- de doorwerking van de onderzoeken (opvolgen aanbevelingen, herhalingsonderzoeken etc)
- budget;

Samenvattend is geconcludeerd dat de raad in het algemeen tevreden is over de wijze waarop de Rkc en haar voorzitter heeft gefunctioneerd. Wel is men van mening dat de Rkc Bedum relatief veel onderzoeken heeft uitgevoerd en dat de belasting voor de organisatie daarbij wel in de gaten moet worden gehouden, hoewel dit per onderzoek sterk kan verschillen.

De raad is niet altijd even alert geweest op de doorwerking en kan haar duale rol daarin nog verstevigen.

Het budget wordt als afdoende en voldoende beschouwd.

De Rkc heeft op 25 januari 2010 teruggeblikt op haar eigen functioneren. Daarbij is ten aanzien van de onderstaande onderwerpen het volgende geconstateerd:

- **eigen rol en inbreng, en de rol van de voorzitter**

Aanvankelijk was er bij enkele leden scepsis over de komst van de Rkc, immers voorheen liep men rechtstreeks naar de betrokken ambtenaar om informatie. Allen ervaren de komst van de Rkc en de daarbij gehanteerde samenstelling (elke fractie één afgevaardigd lid, externe voorzitter) als uitstekend. Mocht er al aarzeling over een externe voorzitter zijn geweest, deze wordt nu gecomplimenteerd met zijn rol. Ook heeft de voorzitter rekening gehouden met het 'karakter van Bedum'.

- **ervaringen van positie**

Men heeft geen dubbelrollen ervaren of anderszins negatieve ervaringen. Er was een goede invulling per fractie. Terugkoppeling naar fracties verliep ook soepel, al kan dat per fractie verschillend zijn gegaan. De gekozen 'figuur' bevalt Bedum goed; dat heeft met cultuur en met personen te maken. Het uitbesteden van onderzoeken is een slimme vorm, de Rkc kan zich dan concentreren op de conclusies en aanbevelingen (standaard deel I van een rapportage). Politieke verhoudingen zijn in de Rkc niet doorgezet en dat wordt als goed ervaren.

- **gekozen onderwerpen**

Hoewel de onderzoeken niet altijd opleveren wat men er van verwacht had (hetgeen per lid ook weer verschilt) is men tevreden over de gekozen onderwerpen. Veelal waren dit organisatorisch gerichte onderzoeken (m.u.v. de brievenafhandeling) en in de toekomst zouden meer beleidsmatige onderwerpen richting burgers wat meer nadruk moeten krijgen. Door de belasting van de medewerkers valt het ene onderzoek soms wat slechter dan het andere in de organisatie.

- **doorlooptijden onderzoek**

Wordt als 'goed' beschouwd.

- **voldoende gehoord en betrokken en rol als aanspreekpunt**

De leden zijn van mening dat ze bij alle onderzoeken goed betrokken zijn geweest en op een prettige en constructieve manier inhoudelijk de onderwerpen hebben kunnen bediscussiëren. De rol als aanspreekpunt (eerst aangesprokene tijdens de uitvoering van een onderzoek) is relatief weinig gebruikt, maar wordt ook voor de toekomst van harte aanbevolen. Loopt de uitvoering van een onderzoek immers een keer wat minder dan zijn de rollen helder en dat kan dan erg handig zijn.

- **verbeterpunten en extra inbreng**

In grote lijnen is de Rkc van mening dat het huidige functioneren gecontinueerd kan worden waarbij de vorm wordt vastgehouden. Het strikt hanteren van het onderzoeksprotocol is wat verwaterd en dit zou nauwkeuriger in de gaten gehouden kunnen worden. Overigens betreft het dan het informeren/consulteren van het college en het MT en in de praktijk gebeurt dit min of meer wel via het driehoeksoverleg burgemeester-secretaris-griffier.

In 2006 is een gezamenlijke start gemaakt (workshop) hetgeen als zeer belangrijk is ervaren. Dit wordt de nieuwe Rkc van harte aanbevolen. Meer onderwerpen uit de bevolking (en dan waarschijnlijk ook meer beleidsmatig gericht) zouden als welkom worden ervaren. Daar de ervaring heeft geleerd dat dit lastig is, wordt geopperd om een door de Rkc opgestelde *shortlist* van onderwerpen door een soort internet-*poll* aan burgers voor te leggen.

Tenslotte is ingegaan op de manier waarop aanbevelingen in de praktijk 'bewaakt dienen te worden'. Nadrukkelijk heeft de Rkc zelf de rol op zich genomen om de herhalingsonderzoeken ter hand te nemen. Deze komen dus ook niet op de Lange Termijn Agenda (LTA) daar de onderwerpen van de Rkc blijven.

4. Onderzoeken in en vooruitblik voor 2010

Doel en uitgangspunten

De Rkc Bedum van de gemeente wil met haar onderzoek een bijdrage leveren aan het *verbeteren van het functioneren van de gemeente*. In de verordening is dit als volgt omschreven: *"De taken van de commissie is het verrichten en het doen verrichten van onderzoek naar en advies uitbrengen aan de raad over de doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het door het gemeentebestuur gevoerd bestuur"*. Het accent zal hierbij vooral liggen op de doeltreffendheid (en doelmatigheid) van beleid, met speciale aandacht voor de maatschappelijke effecten en de *politieke sturing van de raad* hierop. In het verlengde hiervan kan *de kaderstellende (politieke) rol van de raad verder worden verbeterd*: heeft de raad in zijn kaderstelling heldere keuzes gemaakt, een kwalitatief dan wel kwantitatief meetbaar doel gesteld met een daarbij aangegeven tijdsperiode en budget? Heeft het college dit kader aanvaard en is het gestelde ambitieniveau in balans met de beschikbare middelen? In hoeverre is met andere woorden sprake van *een geloofwaardige* overheid? De Rkc van Bedum zal zich, conform artikel 3 van de verordening, in eerste aanleg niet bezig houden met de financiële verantwoording, tenzij dit een wezenlijk onderdeel vormt van het onderzoek of de onderzoeksopdracht. Zij hanteert tevens het uitgangspunt dat zij geen aanbevelingen doet omtrent het te voeren beleid, *maar onderzoekt in welke mate beleid op een verantwoorde wijze is*

vastgesteld, wat de uitgangspunten waren en hoe deze eventueel procesmatig verbeterd kunnen worden.

Het jaarplan 2010 zal door deze commissie niet meer opgesteld worden. Het is immers aan de nieuwe raad om de Rkc-Bedum te bemensen. In de nieuwe samenstelling zal bezien worden welke onderzoeken de Rkc gaat uitvoeren. Niet onwaarschijnlijk is dat de bestaande groslijst ge-updated wordt. Ook dan zullen aan de fracties, het college, het MT en aan burgers suggesties gevraagd worden voor onderzoeken die de Rkc kan uitvoeren. *Bij het raadplegen van burgers zouden we de suggestie willen opperen dat bijvoorbeeld te doen met een internetpoll waarbij burgers hun voorkeur kunnen aangeven bij een shortlist van bijvoorbeeld vijf onderwerpen.*

De voorzitter heeft aangegeven beschikbaar te zijn voor een nieuwe termijn, waarbij hij zich niet wil vastleggen op zijn voorzitterschap voor de gehele termijn van vier jaar. *De voorzitter biedt aan om in geval van herbenoeming, voor de nieuwe raad een presentatie te willen verzorgen over de rol en functie van de (lokale) Rekenkamercommissie in de gemeente Bedum.*

De Rkc zou haar opvolgers willen adviseren om een gezamenlijke start te maken, bijvoorbeeld door één dag training, waarbij de rol en functie van de Rkc grondig doorgesproken wordt. Het onderzoeksprotocol kan daarbij nauwkeurig betrokken worden en eventueel kritisch tegen het licht worden gehouden.

Tenslotte zou de Rkc de suggestie willen meegeven om in de nieuwe raadsperiode een vervolg te geven aan het laatst uitgevoerde onderzoek "Stof tot nadenken – een verkenning voor de toekomst van Bedum".

5. Financieel overzicht

De Rkc Bedum heeft de volgende begroting voor 2010 vastgesteld.

	Begroting 2010
Vergoeding extern lid	-
Ambtelijk secretaris	p.m.
Onvoorzien, waaronder congresbezoek en representatie	-
Onderzoeksbudget	10.555,00
Totaal	10.555,00
Over uit eerdere jaren is een budget van:	17.696,32

Rkc Bedum,
Namens deze:

E. de Haan, voorzitter

H. Reijsoo, secretaris